

## Profielchets lid raad van toezicht



De raad van toezicht beschikt over een waaier aan competenties, kennis en ervaring. De samenstelling is divers. De leden hebben een verschillende achtergrond, sekse, leeftijd, kennis en kunde. De samenstelling is niet statisch: de behoefte kan wijzigingen naar gelang de ontwikkeling van de organisatie en/of de maatschappij. De raad van toezicht staat regelmatig stil bij actualisatie van de samenstelling. De Governancecode Zorg geldt als leidraad.

### **Wat geldt voor alle leden persoonlijk?**

- Generalistische kijk
- Affiniteit met IrisZorg, de doelgroep en herstelondersteunende zorg
- Ervaring met (besturen van) grotere organisaties
- Voldoende tijd
- Relevante netwerken
- Een brede maatschappelijke belangstelling
- Strategisch denkvermogen
- Integriteit
- Reflectief vermogen
- Lef en onafhankelijkheid
- Geen onverenigbare belangen met het toezichthouderschap bij IrisZorg
- De basisopleiding toezichthouder gedaan of iets vergelijkbaars
- Niet meer dan het aantal toegestane nevenfuncties

### **Wat geldt voor de raad als geheel?**

- Een aantal leden heeft binding met de regio;
- Tenminste drie van de vijf leden hebben (eindverantwoordelijke) bestuurlijke ervaring
- Tenminste twee vrouwen in de raad
- Tenminste drie van de vijf leden zijn nog actief in het arbeidsproces
- Ieder lid volgt ieder jaar een relevante cursus, bijeenkomst etc.
- De raad investeert in onderling contact ten behoeve van teamvorming

### **Specifieke expertise (naar behoefte), waarbij alle profielen samen de relevante specifieke gebieden vertegenwoordigen, passend bij de fase van de organisatie en omgeving.**

- Strategie/management en organisatie
- Financieel/bedrijfseconomisch
- Kennis van de zorg/ kwaliteit en veiligheid
- Kennis van justitie
- Kennis van gemeente/politiek
- Wetgeving
- Strategisch HRM
- Ondernemerschap
- ICT
- Marketing
- Vastgoed
- Netwerken
- Ethiek
- Onderzoek

### **Wat geldt voor de voorzitter?**

- Gezaghebbend
- In voldoende mate beschikbaar én flexibel in beschikbaarheid
- Technisch goed voorzitter
- Ervaring met toezicht houden
- In staat collegiale besluitvorming in de raad van toezicht tot stand te brengen;
- In staat een goed functionerend team te vormen, waarin samenspraak en tegenspraak is georganiseerd
- Beschikt over zodanige eigenschappen en uitstraling dat zo nodig extern een rol in het belang van de stichting kan worden vervuld